



Memoria del foro de ganadería sostenible

13 de Octubre en Matagalpa (Maná del cielo)

Proyecto Carne y lácteos competitivos a través de la intensificación sostenible y el acceso a mercados especializados en Nicaragua

Introducción

El sector pecuario con una alta participación de pequeñas unidades productivas ha sido importante en la economía Nicaragüense. En términos globales el sector ha experimentado un crecimiento; sin embargo, parte de este crecimiento se ha debido a un incremento de áreas pecuarias, principalmente en las zonas de frontera agrícola. Bajo este contexto, los bajos índices de productividad, muy por debajo de los parámetros regionales, hacen que esta actividad esté perdiendo competitividad en un contexto de mercados globalizados, con efectos en el aumento de la pobreza rural. Sumado a esto, existe poca asistencia técnica y acceso a crédito favorable, resultando en poca adopción y adaptación de tecnologías que ayuden a incrementar la productividad rural con enfoque ambiental y con vínculos en los mercados locales e internacionales.

Por otro lado, las instituciones con potencialidades para crear mecanismos de mercados carecen de herramientas técnicas y financieras que evidencien el potencial de las buenas prácticas de producción para incentivar la productividad y consumo de productos sostenibles.

Objetivo

Compartir hallazgos del fomento de la ganadería sostenible y su potencial para mecanismos de incentivos en la cadena de valor

Presentaciones

Sistematización del fomento de ganadería sostenible del proyecto GANASOL 5

Se presentó la importancia social y económica de la ganadería, su problemática y retos para ser compatible y sostenible; el enfoque y métodos de trabajos con metodologías participativas para el fortalecimiento de organización comunitaria, formación de liderazgo, los procesos para el fomento de los usos sostenibles de la tierra y la sostenibilidad de las acciones (pase de cadena). Así mismo, se enfatizó en las escuelas de campo formadas, el diseño participativo de la currícula con un enfoque

productivo, ambiental y formación de valores; el número de beneficiarios y las fincas de referencia, la participación de mujeres y jóvenes en el proyecto.

Entre los principales resultados se menciona la implementación de tecnologías y buenas prácticas en el 90% de los beneficiarios del proyecto, los cambios de usos de suelos en búsqueda de la sostenibilidad, el incremento de la productividad y calidad de leche, el incremento de la productividad de carne, las sinergias realizadas con instituciones que trabajan en la cadena de valor de ganadería. Además, de los instrumentos de gestión elaborados como: búsqueda de institucionalización de la metodología de ECA, plan de negocio para valor agregado a la leche, Indicadores de sostenibilidad para mecanismos de incentivos para buenas prácticas agropecuarias, potencialidades para certificación y lecciones aprendidas del proceso.

Esfuerzos para promover ganadería sostenible: Proyecto GANE

Se presentó el efecto del cambio climático en Nicaragua, su enfoque y modelo de trabajo en agricultura climáticamente inteligente, sus componentes (Transferencia de mejores prácticas para elevar productividad y calidad, Asesoría Empresarial para mejorar servicios y mercadeo, Trazabilidad y sanidad animal), el enfoque de entrenamiento con un enfoque reflexivo, los módulos de entrenamiento, las fincas demostrativas y la participación de las mujeres en el proyecto.

Dentro de los cambios en fincas tras la intervención se mencionan: manejo de registros de inventarios, la adopción de tecnologías, el incremento en la calidad, el acceso a crédito, el incremento del empleo, cambios de usos de suelos con mejores tecnologías, el incremento por la venta de leche y carne, y los próximos pasos a seguir.

De un enfoque sectorial a un enfoque más integrador: Gestión territorial, una estrategia para enfrenar los efectos de la variabilidad climática

Se enfatizó en los escenarios de ganadería en América Central, el enfoque sectorial del trabajo del CATIE con una constatación evaluación y reflexión hacia un enfoque más integrador (territorios climáticamente inteligentes).

Dentro de los resultados se mencionó las prácticas sostenibles promovidas y adoptadas, el trabajo con socios locales y estudiantes de diferentes niveles, y manuales técnicos para docentes, especialistas y técnicos rurales. Se conceptualizó el enfoque de territorio climáticamente inteligente: sus rasgos y principios. Se explicó el enfoque de trabajo con escuelas de campo multitemáticas y multirubros, el proceso de fortalecimiento socio organizativo y empresarial, las herramientas y guías técnicas metodológicas y la escala local y regional de plataforma para la gestión del territorio. En este enfoque metodológico de trabajo se conforma una red para gestión de conocimiento, el anclaje del aprendizaje multitemática y el empoderamiento institucional.

Panel1

Para este panel una de las preguntas relevantes era ¿qué se haría diferente si tocara formular y ejecutar nuevamente los proyectos? Los panelistas mencionaron involucrar a más cooperativas, realizar sinergias, articulación y gobernanza en toda la cadena de valor e involucrar al sector industrial. También se consideró que es necesario no sólo formar capacidades y habilidades, también en valores y capacidades empresariales, además de sensibilizar a la organización público-privado en efectos del cambio climático y degradación de la tierra para generar resultados conjuntos y difundir a zonas más amplias y a un mayor número de productores. Fortalecer eslabones de la cadena de valor mediante el vínculo del sector financiero y no financiero, involucrar la intervención

de la industria y el estado para el desarrollo de mecanismos de incentivos en la cadena de valor; innovar todos de lo sectorial a lo global.

La formación de recursos humanos, el fortalecimiento institucional y el trabajo en red debiera articularse, mediante convenios, para el fomento de la ganadería sostenible. La articulación debe darse en múltiples niveles: en el ámbito científico, para disponer de equipos de investigación dedicados a mejorar el conocimiento de las condiciones nacionales y locales; en las instituciones sectoriales agrícolas y ambientales, para diseñar e implementar políticas y acciones que respondan a las condiciones nacionales; entre los agricultores y sus gremios, para mejorar la comprensión de las dinámicas del cambio climático en la agricultura y su relación con otros sectores, e impulsar acciones proactivas para enfrentar esos procesos y apropiarse de las políticas públicas; en la sociedad civil en general, para lograr mayor conciencia y respaldo a la acción pública.

Otro elemento en cuestión fue ¿cómo se apropia y le dá continuidad Nicacentro a todo lo logrado?, ya que hay buenas experiencias capitalizadas en las organizaciones socias locales. Nicacentro considera que este esfuerzo realizado en las fincas pilotos se va a potenciar para establecer un programa piloto de engorde y desarrollo de novillos, además se piensa institucionalizar la metodología de escuelas de campo.

Percepciones, capacidades y estrategias de adaptación ante el cambio climático de pequeños y medianos productores y perspectivas de un mecanismo de incentivo para agregar valor a la cadena de ganadería doble propósito en Matiguás

Se presentó las características de los productores, su percepción sobre el impacto del cambio climático: su dinámica y riesgos, la capacidad de los productores para enfrentar y adaptarse al cambio climático, a corto y largo plazo por tipos de productores; las percepciones sobre diferentes estrategias para enfrentar impactos ambientales y sus cuellos de botellas; las recomendaciones y potencialidades (mecanismo de incentivos y protección de cadenas de suministro, etc) para el fomento de prácticas para adaptación al cambio climático y factibilidad de este esquema de incentivos con la participación del sector privado.

Oportunidades para la adaptación y mitigación al cambio climático en fincas ganaderas para el desarrollo sostenible

Se mencionó que la alimentación animal ocupa el 80% de la tierra agropecuaria global, el aporte de la ganadería en las emisiones agropecuarias, las alternativas para adaptación al cambio climático, el stock de carbono en diferentes usos de suelos, el enfoque de cadena de valor para adaptación al cambio climático y experiencias del fomento de prácticas para adaptación en los productores al cambio climático.

Potencialidades para la mitigación de GEI en Fincas ganaderas en Matiguas-Paiwas, Nicaragua

Se enfatizó en ver la unidad productiva como un agroecosistema con sus componentes, flujos, tensiones y su entorno climático, de mercado, político y social; las alternativas silvopastoriles para adaptación al cambio climático; el stock de carbono en fincas de referencia; la naturalezas de las emisiones; el balance en fincas con diferente tipo de intensificación.

Los datos a priori muestran que las fincas con mayor intensificación presentan un mayor balance positivo. Para el fomento de la ganadería sostenible con estrategias de adaptación y emisión requieren de apoyo institucional, disponibilidad de recursos financieros, vinculación a mercados y políticas de ganadería sostenible con bajas emisiones.

Indicadores de sustentabilidad en fincas ganaderas para exploración de mecanismos de incentivos y el fomento de buenas prácticas ganaderas

Se presentó el grado de cumplimiento de los indicadores de sostenibilidad en fincas ganaderas pilotos del proyecto GANASOL5. El mayor cumplimiento de los indicadores de sostenibilidad se presenta en fincas de ganaderos pequeños y grandes. Los componentes de mayor cumplimiento son sistema de manejo integrado del ganado, manejo sostenible de pasturas y tierras de pastoreo, y reducción de huella de carbono. Las fincas piloto al demostrar cumplimiento de indicadores de sostenibilidad, tienen un potencial para ser sujetas de incentivos.

Propuesta de opciones para el diseño de instrumentos de incentivos la producción ganadera sostenible.

Se enfatizó como oportunidades el conocimiento de la cadena de valor, el fortalecimiento de capacidades Locales (ECAs) y la gobernanza (relaciones en la comunidades), la implementación de tecnologías apropiadas (Sistemas silvopastoriles –SSP- y Buenas practicas manejo –BPM), el plan de negocio para valor agregado de productos lácteos de Nicacentro, las alianzas público – privadas que podrían realizarse (otros proyectos de socios estratégicos, academia, plataformas). También se destacó las oportunidades para el acceso a instrumentos de política o mecanismos de incentivos tales como: el grado de cumplimiento de la Indicadores de Sustentabilidad (Norma de Certificación RAS), estimación del stock de y fijación de carbono en diferentes usos del suelo de las fincas piloto, índice de BPM de fincas ganaderas para mejorar la sostenibilidad (productivo, ambiental y social), las alianzas público-privado como estrategias para superar barreras de adopción y promover Ganadería Sostenible.

Plan de Negocios: producción y comercialización de derivados de lácteos

Se mencionaron las dos líneas estratégicas con sus objetivos, actividades y metas. Dentro de las líneas estratégicas se mencionan: 1) Desarrollo de las competencias comerciales de NICACENTRO, incluyendo la promoción de los productos elaborados por la cooperativa a nivel nacional e internacional, facilitando el acercamiento con compradores potenciales nacionales e internacionales y con proveedores de materia prima, insumos y equipos para el funcionamiento de la planta; 2) Rediseño para la remodelación de las instalaciones de la planta de acopio Caño de Agua, para el procesamiento de quesos destinados al mercado nacional e internacional.

Se presentó el análisis de mercado, los requisitos para compra, las características de los compradores, la competencia, el análisis técnico económico, las inversiones, la evaluación financiera, el análisis de sensibilidad, las recomendaciones para ser viable técnica y económicamente el plan de negocio. Se concluye que el plan de negocio es rentable con un VAN de \$ 303,614.64, una TIR de 46% y relación beneficio costo de 1.04, sin embargo el plan es muy sensible al aumento en el 10% de los costos de producción y a la disminución del 10% de los ingresos quedando en una inversión no viable bajo estos dos últimos escenarios.

Impactos de GANASOL en ganadería sostenible desde la óptica de NICACENTRO

El proyecto ha consultado los temas a tratar en la formación de capacidades, ha escuchado nuestras recomendaciones sobre estudios de mercados (plan de negocio elaborado, con capacitación en procesos de negociación, gira a El Salvador), los temas abordados en las escuelas de campo han sido elaborados de manera participativa tanto con los productores como con el consejo administrativo, por esta consulta participativa se ha logrado capacitar a nuestros productores en temas importante para el desarrollo ganadero, tanto desde el punto de vista de valores, como productivos y ambiental. Se elaboró una propuesta de alianza entre diferentes sectores ganaderos para el desarrollo del sector.

Los impactos: como resultado, los productores han implementado buenas prácticas sostenibles para garantizar la alimentación, mejorar la producción, la calidad de la leche y adaptarse al cambio climático. El proceso de capacitación en los socios y los instrumentos elaborados ha levantado la competitividad de NICACENTRO, tanto por la producción con calidad como para la gestión para el desarrollo institucional y rural, creando de esta manera una plataforma conjunta en la cadena de valor para promover la sostenibilidad socioeconómica y ambiental.

Las perspectivas a futuro son seguir desarrollando técnicas en alimentación y reproducción mediante asesoría con especialistas para desarrollar capacidades en los técnicos y mediante el enfoque con las escuelas de campo para capacitar a los productores; tecnificación de fincas con intensificación del pastoreo (cercas eléctricas y fertilización) y ordeño mecánico; establecimiento de una red de recolección de leche con tanques pequeños en fincas, para enfriar la leche de fincas cercanas; fortalecimiento de capacidades con equipamiento semi-industrial para dar valor agregado a los productos lácteos; elaboración de un plan de negocio para centro de engorde y desarrollo de novillos (a fin de disminuir la carga animal del productor y que el productor maneje mejor las hembras de reposición); desarrollo de productos diferenciados con vínculos a mercados diferenciados; fortalecimiento de plataforma y alianzas para el desarrollo de la cadena de valor de lácteos.

Acceso de pequeños y medianos ganaderos a la industria de la carne bovina

Se presentaron las aspiraciones compartidas para ejecutar el programa, los desafíos para lograrlos, la contribución de CONAGAN al programa: Implementa el proyecto piloto (*Producción de terneros de calidad para pequeños y medianos ganaderos y ganaderas, en proceso de Formulación*), *gestión del negocio inclusivo* (*“Acceso al mercado de carne bovina por ganaderos de pequeña escala”*), organiza el Programa de asistencia técnica para la producción de terneros y novillos de alta calidad para medianos y grandes ganaderos.

El proyecto piloto está orientado a demostrar las ganancias de peso que se pueden lograr al cuidar bien sus terneros, Vincular a los PMG a la industria, venderá directamente terneros al alcanzar 200 Kg de PV antes del primer año de edad y producir terneras de calidad, mediante el desarrollo temprano del rumen. También se explicó el rol de los actores mediante el negocio inclusivo y cómo funciona la asistencia técnica.

Panel 2.

Una de las preguntas realizadas en este panel es ¿cuál sería el mercado para los incentivos de gases de efecto invernaderos? Se mencionó que no hay mucha demanda, hay muchas experiencia en café, pero en ganadería no hemos encontrados socios, por lo que más que un incentivo monetario

se debe enfatizar en que las buenas prácticas sirven para mejorar los medios de vida de los productores (mejorar la productividad, leña, madera, etc) conservación de agua y mayor resiliencia contra al cambio climático.

Se mencionó que hay una demanda a nivel mundial, en Centroamérica en Honduras, por ejemplo, hay ejemplos con REDD Plus en la parte de degradación y deforestación, y NAMAS para mitigación y adaptación, además de compromisos internacionales y políticas de estados.

Otra pregunta es qué se ha aumentado el nivel de vida de los productores de Nicacentro, pero no podemos evitar el cambio climático, las políticas deben orientarse a Nicacentro, pero ¿no se escuchó de la continuidad al proyecto, del plan de negocio elaborado por CEI y de los estudios de emisiones y otros elementos? Nicacentro responde que ha sido de interés del consejo de administración de Nicacentro corroborar el impacto de una estrategia, ahora estamos más claros, queremos darle continuidad, se tiene interés en darle seguimiento a la infraestructura, hacen falta más estudios y recursos, y el plan de negocio es muy sensible a los cambios. Estamos comenzando a hacer pruebas para ofrecer queso al mercado nacional y tenemos expectativa de acompañamiento de los donantes en la segunda etapa.

También se enfatizó que hay que hacer algo con las 60 fincas, vincularse con el programa de reconversión ganadera. La empresa privada quiere promover buenas prácticas, Nicacentro podría gestionar financiamiento con banco produzcamos y vender queso diferenciado por buenas prácticas.

Una tercera pregunta es ¿qué factores han influenciado en adopción de las prácticas a largo plazo?. A esta interrogante se mencionó que la generación de conocimientos y promoción de prácticas con metodologías participativas de educación de adultos (ECAS, intercambios, fincas pilotos) y técnicas promovidas compatibles con el sistema de producción (son pequeñas prácticas con bajos costos, fáciles y sencillas de adoptar) para generar impactos han contribuido al éxito de la adopción, pero la tecnologías a largo plazo tienen como limitante la inversión inicial (altos costos) y la recuperación de la inversión de algunas tecnologías a largo plazo.

Otra interrogante ¿Qué rol debe jugar el sector privado en la adopción de prácticas?

Debe haber sinergia entre productor e industria, trabajar una relación de confianza, diseñar tecnologías atractivas y rentables, asistencia técnica que lleve de la mano al productor. El estado debe jugar un papel importante para homogenizar la calidad de la leche (Normar esta situación), otra consideración es la incidencia en política con el estado sobre todo en los incentivos que crea para el desarrollo industrial como exoneración a concesionarios que también debe potenciarse la sostenibilidad mediante la creación de incentivos para los productores, la sostenibilidad de la cadena de suministros y sellos de sostenibilidad.

Parte de los representantes de la industria láctea reconoce el esfuerzo que han hecho los proyectos, una información valiosa, mercado y relación comercial, calidad y sostenibilidad, pero es necesario hacer un análisis de los costos de operación debido al sistema disperso de recolección de leche, lo disperso de los productores para crear un punto de equilibrio entre cooperativas y empresa; gran parte de la producción va al mercado informal; los actores están desarticulados, los servicios estatales deben facilitar que la cadena láctea pueda funcionar: carretera en buen estado, sanidad animal, laboratorios de referencia, etc; por lo que se discutió que es necesario activar las

negociaciones como gremios y no como cooperativas. Dentro de la cadena hay otros actores desarticulados en Nicaragua y hay experiencias que valen ponerse en prácticas y que se pueden integrar las diferentes instituciones.

Presentación Omar Palacios de Solidaridad.

Acá se presentó las perspectivas y aspectos administrativos del proyecto Ganasol-5 y su relación con la segunda fase, qué nos proponemos Nicaragua 2016-2020. Segunda fase de Ganasol-5 por 5 años, se espera que la próxima dos semanas la confirmación de la propuesta, y aprobación de una inter fase de seis meses, proyecto piloto. Dentro de los proyectos a proponer en Nicaragua por Solidaridad están: Cacao Fino, Café Sostenible, Paisaje sostenible. La certificación y sello con los rubros a trabajar (incluyendo palma). Solidaridad quiere una permanencia en Nicaragua, abrir una oficina para el próximo año, 2016.

Se está interesado en grupos vulnerables, esta fase piloto breve de ganasol5 muestra abundantes resultados con importancia de la ganadería en el país y contribución a soluciones.

Es necesario fortalecer la capacidad de la sociedad civil local para establecer mejores alianzas con diversos actores para influir en la toma de decisiones: gobernanza de la leche fría.

Próximos pasos Ganasol.

Obtener aprobación de periodo puente de Ganasol5 (enero a junio 2016)

Gestionar la aprobación de la II fase del Ganasol, 2016-20 presupuesto limitado, vs escalonamiento, valorar el cofinanciamiento.

Desarrollo conceptual del enfoque Paisajes.

Vinculación de Ganasol con iniciativas similares y las de solidaridad Network. (mercado e industria)

Este proyecto piloto, nos dio la pauta para ver el liderazgo que nos dio esta fase.

Se pretende alcanzar 1500 productores, se requiere más esfuerzo, necesitamos alianzas con el sector público y otros.

Evidencias del compromiso para mejorar la cadena de valor y los socios, y compromisos de Nicacentro de cómo utilizar los resultados.

“Sabemos que por cada peso invertido se han implementado prácticas que se han aprovechado al máximo”

ANEXOS

Preguntas para orientar el debate

Proyecto Carne y lácteos competitivos a través de la intensificación sostenible y el acceso a mercados especializados en Nicaragua

PREGUNTAS PARA EL PANEL DE PROYECTOS DE GANADERÍA SOSTENIBLE

Se invita a los expositores a tomar posición en el panel

Se da un espacio para preguntas del público

Los proyectos han mostrado buenos resultados ¿cómo se podría trabajar para garantizar la masificación de estos impactos en ganadería sostenible?

¿Cómo garantizar la sostenibilidad de herramientas, metodologías, enfoques de trabajo en pro de una ganadería sostenible en el país?

¿Cuáles acciones deberían realizarse para lograr que ocurran cambios a fin de garantizar una intensificación sustentable de la ganadería en Nicaragua?

Hacer conclusiones del panel

PREGUNTAS PARA EL PANEL DE MECANISMOS E INCENTIVOS

Se invita a los expositores a tomar posición en el panel

Se da un espacio para preguntas del público

Se ha demostrado que la ganadería tiene grandes retos pero también oportunidades para la mitigación y adaptación al cambio climático ¿Cuál podría ser un enfoque holístico para que productores, instituciones, ONG, gobierno y estados masifiquen estas experiencias?

Los datos muestran indicadores de sustentabilidad en fincas ganaderas para exploración de mecanismos de incentivos y el fomento de buenas prácticas ganaderas ¿cuál sería el siguiente paso para hacer efectivo este potencial?

¿Qué papel puede jugar el sector privado para incentivar el fomento de buenas prácticas ganaderas y mejorar la competitividad de la cadena de valor?

¿Cómo se valora el sector primario (cooperativas, asociaciones de productores) en gestión empresarial para lograr el fomento de la ganadería sostenible en la cadena de valor?

Hacer conclusiones del panel

Hora	Actividad	Responsable
9:00-9:10	Palabras de Bienvenida e inauguración del evento	Rein Van der Hoek. CIAT
9:10-9:30	Sistematización del fomento de ganadería sostenible del proyecto GANASOL 5	Marlon López. CIAT
9:30-9:50	Esfuerzos para promover ganadería sostenible Proyecto GANE	María Durán. TechnoServe
9:50-10:10	De un enfoque sectorial a un enfoque más integrador: Gestión territorial, una estrategia para enfrentar los efectos de la variabilidad climática	Amada Olivas. CATIE
10:10-10:20	Refrigerio	Todos
10:20-10:40	Panel de proyectos en ganadería sostenible	Martin Mena. CIAT
10:40-11:10	Percepciones, capacidades y estrategias de adaptación ante el cambio climático de pequeños y medianos productores y perspectivas de un mecanismo de incentivo para agregar valor a la cadena de ganadería doble propósito en Matiguás	Martin Mena. CIAT.
11:10-11:20	Stock de carbono y emisiones de gases de efecto invernadero en fincas ganaderas	Claudia Sepúlveda & Rein Van der Hoek. CATIE y CIAT.
11:20-11:40	Plan de negocios para productos lácteos sostenibles	Patricia Ulloa. CEI
11:40-12:00	Indicadores de sustentabilidad en fincas ganaderas para exploración de mecanismos de incentivos y el fomento de buenas prácticas ganaderas	Claudia Sepúlveda. CATIE
12:00-12:15	Impactos de GANASOL en ganadería sostenible desde la óptica de NICACENTRO	Eddy Zeledón. Nicacentro
12:15-12:35	Acceso de pequeños y medianos ganaderos a la industria de la carne bovina	Carlos Mercados. CONAGAN
12:35-1:10	Panel de expositores mecanismos e incentivos	Marlon López. CIAT
1:10-1:50	Almuerzo	Todos
1:50-2:10	Trabajo de Solidaridad, enfoque de ganadería sostenible y potencialidades de segunda fase	Omar Palacios. Solidaridad

LISTA DE ASISTENCIA

Fecha: 13/10/15 Lugar: Matiguás

Nombre del Taller: FORO DE GANADERIA SOSTENIBLE

	NOMBRE DE PARTICIPANTE	INSTITUCION	FIRMA
1	Bismack A. Cardozo D.	Nicecentro	<i>Bismack Cardozo</i>
2	Pablo Antonio Flores López	Nicecentro	<i>Pablo Flores</i>
3	Evelyn M. Coadra G.	LALA	<i>Evelyn Coadra</i>
4	Adriana Rodríguez	LALA	<i>Adriana Rodríguez</i>
5	Claudia Sepúlveda	CATIE	<i>Claudia</i>
6	Rosendo Ayestas	CATIE	<i>Rosendo Ayestas</i>
7	Diego Tobán	CATIE	<i>Diego Tobán</i>
8	Marcelo S. Lopez R.	CISTIE	<i>Marcelo Lopez</i>
9	Omar Palacios	Solidaridad Network	<i>Omar Palacios</i>
10	Claudia Farajón	UNAG - Mataguá	<i>Claudia Farajón</i>



Centro Internacional de Agricultura Tropical
Desde 1967 / Ciencia para cultivar el cambio

FORO DE GANADERIA SOSTENIBLE

Fecha: 13/10/15

Lugar: Matiguas

	NOMBRE DE PARTICIPANTE	INSTITUCION	FIRMA
11	Libeth Gonzalez	Radio La Primerísima	[Signature]
12	Antonio Figueroa	CEI Centro de Extensione e Inverniere	[Signature]
13	Concha Renee Kus	CEI Managua	[Signature]
14	Julie Ojugo	IRRI	[Signature]
15	Yasser Sierra	NICA CENTRO	[Signature]
16	Rafael Bevard	Periodista / R-300 Am.	[Signature]
17	Amada Olivos	Catie - Proyecto MAPN	[Signature]
18	Eddyce Keladon G.	Cooperativa NICA CENTRO	[Signature]
19	Milton Castillo	Herker International Nicaragua	[Signature]
20	Marlon Lopez	CIAT	[Signature]
21	Amiricar Aspillan Castillo	CAT SB MAPN	[Signature]
22	Haris Costellon	EMUNICA S A	[Signature]
23	Donato Carcan	ERUMICA S.A	[Signature]
24			

LISTA DE ASISTENCIA

Fecha: 13/10/15 Lugar: Matiguás

Nombre del Taller: FORO GANADERIA SOSTENIBLE.

	NOMBRE DE PARTICIPANTE	INSTITUCION	FIRMA
1	Diego Soler	UNAC Matiguás	[Firma]
2	Roberto Quijano	R/Saudino	[Firma]
3	Walter J. Ruiz Fonseca	UNA	[Firma]
4	Patricia Ulla	CEI	[Firma]
5	Anís Mejía Herrera	La Perfecta S.A.	[Firma]
6	José Antonio Rivero R	ESKIMO-UNA	[Firma]
7	Coni Marcelo Arce	CONAGAN	[Firma]
8	H. Lynn Beck	Agricultora Agricultor	[Firma]
9	Patricia Gómez Conde	Solidaridad Network	[Firma]
10	Flavio Linares	✓	[Firma]